



**先正达农业
可持续发展基金会（中国）**

2018-2020 年度报告

2018 - 2020 年度报告

管理层致辞

概要 (第二页)

管理层寄语 (第三页)

关于先正达基金会全球

介绍 (第四页)

关于先正达基金会中国

历史 (第五页)

工作区域 (第六页)

我们在中国的愿景, 使命和倡议 (第七页)

服务对象 (第八页)

中国团队 (第九页)

先正达基金会在中国的项目

甘肃项目 (第十到十三页)

合作伙伴感言 (第十四页)

四川项目 (第十五到二十页)

北京项目 (第二十一页)

政策研究 (第二十二页)

一起对抗新冠疫情 (第二十三页)

沟通与联络

沟通交流 (第二十四页)

会议 (第二十五页)

未来展望 (第二十六页)

联系方式

概要

中国有着广袤的农村地区和众多的农村人口。拥有一个充满活力且可持续发展的农业对于养活人口和支持农村发展至关重要。

先正达农业可持续发展基金会（以下简称先正达基金会）认识到我们对于中国农业发展可以做出贡献，尤其是在欠发达地区。我们于2018年在北京成立了北京代表处，致力于促进可持续农业的发展。主要聚焦于中西部地区，通过提高经济作物的生产效率和产品质量帮助小农户增加收入。我们积极地推动甘肃枸杞和蔬菜，以及四川猕猴桃产业的价值链建设，也帮助甘肃当地的科研机构增强他们对于马铃薯的科研能力，在北京延庆地区致力于推广引进新的油菜品种，帮助了当地农民提高收入。我们所有的工作都积极响应着中央政府关于三农问题的号召，例如脱贫和乡村振兴计划。

我们的愿景是帮助小农户能够以一种智能且生态友好的方式进行耕作，并且能够被市场公平对待。通过促进市场创新，提供有针对性的培训项目，促进市场链接等方式来支持小农户和农业创新青年成为更专业的农民。

因为疫情，2020年成为非常特别且具有挑战的一年。疫情爆发后，我们采取了迅速果断的措施保护我们的团队和商业合作伙伴，进而保证了项目的平稳运行。值得一提的是，我们帮助农户及时获得了种子，提供了必要的技术支持。未来，我们渴望与更多有着志同道合的组织合作，为中国农业可持续发展做出更多贡献。

管理层寄语

亲爱的读者，
我们非常荣幸地向您呈现先正达基金会在中国的第一份年度报告，报告回顾了过去三年在中国走过的历程。自2018年设立办事处以来，建立了本土的团队，在中国西部欠发达地区扎下根来。我很高兴地说我们有一个出色的团队，致力于农业可持续发展。我想借此机会感谢我们的合作伙伴，包括地方政府，农民合作社，农业公司和农业科研机构。没有他们的支持，我们是无法在这么短的时间内取得如此大的成就。未来，我们希望和更多的合作伙伴一起努力，加速乡村振兴的步伐。
与此同时，希望您对年度报告提出宝贵的建议。



周媛

农业政策及中国项目总
监，瑞士巴塞尔



童岩

中国区首席代表，北京

我们非常荣幸能够参与到中国扶贫攻坚的农业项目中。先正达基金会在全球致力于帮助小农户取得成功。虽然我们在中国还是一个新成立的组织，但是却在短时间内取得很多成就。我们希望在未来和更多的志同道合的组织和个人进行合作。

关于先正达基金会全球

先正达农业可持续发展基金会（简称先正达基金会）是由先正达公司创立的一家非营利性组织，总部位于瑞士的巴塞尔，我们在全球的农业发展领域享誉盛名。

先正达基金会的愿景就是为小农户创造一个光明的未来，这个光明的未来对年轻人是有着极大的吸引力，它是可盈利的，高效的，以及应用更多的现代农业技术，它同时也能够抵抗突发的逆境和长期的威胁。我们旨在通过改善小农户的耕作方式，有效的链接市场来帮助小农户提高他们的收入和适应性。先正达基金会的使命就是通过促进市场发展，促进创新，同时加强公共部门和私营部门的能力建设的提升来帮助小农户。

我们聚焦于帮扶“商业前期”的小农户，工作区域主要是亚洲和非洲，通常都是半干旱的地区。我们在全球也积极为农业发展做出贡献，每一个项目的可复制性和可推广性是我们关注的重点，应用气候智能型和适应气候变化的农业技术和方法贯穿于每个项目中。

我们与众多组织合作，包括公共机构，国际组织，智囊团，私营公司，其他基金会，社会创业者以及非政府组织，对公私合作有着非常丰富的经验。

关于先正达基金会中国

- 全力支持中国的农业现代化和乡村振兴战略

先正达基金会于2018年成立了北京代表处，以促进农业可持续发展，帮助中国农民提高他们的生产力水平。代表处在北京注册，上级主管单位为北京市农业农村局，我们关注的重点是中国西部欠发达地区，在成立之初，得到了先正达中国和中国化工集团的大力支持。

在此之前先正达基金会曾与多家中国合作伙伴合作，在2012年，我们与中国农业科学院共同举办了“北京农业技术推广圆桌会议”，这次会议聚集了来自亚洲和全球的顶级专家，共同讨论农技推广的创新方法。在2013-2014年，先正达基金会与全球良好农业操作认证在中国合作开展了农场保险能力建设的项目。2017年，先正达基金会开始致力于食品安全和质量研究，包括研究食品安全法规和实施情况，以及农业价值链的各个环节，特别是食品可追溯性。

自2018年以来，先正达基金会通过现有项目，重点关注提高农业生产力和改善经济作物的品质，进而提高小农户的收入和生活水平。

工作区域

我们专注并致力于为西部贫困地区的农民提供技术支持和服务。因为上述广大农村地区有许多小农户，且他们的种植模式也相对落后。



甘肃：

- 枸杞
- 蔬菜
- 马铃薯

四川：

- 猕猴桃

北京延庆

- 油菜

我们在北京有一个很小但是非常温馨的办公室，这个办公室支持着我们在驻地的同事和项目的运营。

先正达基金会总裁西蒙温特先生（右二）访问北京办事处

李红磊（左）和段雨菁（右）在各自的项目驻地



我们在中国的愿景，使命和倡议

– 全力支持中国的农业现代化和乡村振兴战略

我们的愿景：

小农户以智能和生态友好的方式进行耕作，并且被市场公平对待。

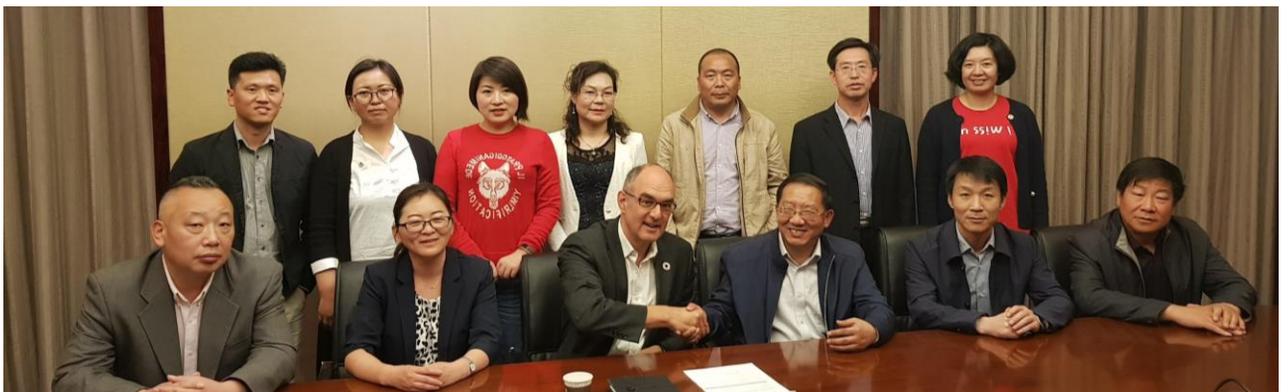


使命：

通过促进市场创新，技术和技能培训项目，来支持有组织的小农户和青年企业家，使其成为更专业的种植者。在未来，我们努力建立一个涵盖目标作物整个价值链的系统支持平台。

战略倡议：

1. 推广农业创新和解决方案
2. 知识和能力体系建设
3. 气候智能和抗逆性农业



2018年，先正达基金会与定西农业局签订合作备忘录

服务对象

— 我们服务于有组织的小农户

具有组织的小农户是我们理想的帮扶对象。通过和当地农民合作社或者农业公司合作来帮助帮扶对象。



主要位于中国西部



平均每户的农田面积少于15亩（一公顷）



主要种植经济作物，也会根据市场需求种植大田作物



在我们的帮助下，有潜力的帮扶对象成长为商业化的现代农民

中国团队

— 小而精

在中国成立了办事处以后，我们已经建立了一支规模小、能力强的四人团队，致力于帮助中国农村地区更多的人。

童岩，中国区首席代表，在农业领域有着非常丰富的经验，是资深的职业经理人。他负责管理中国本土的项目运营。

刘巍，财务和行政经理，工作地为北京，负责管理我们的预算和支出以及日常的行政工作。

李红磊，甘肃项目经理，对蔬菜和马铃薯的种植和商业化有着丰富的实战经验。

段雨苇，四川项目经理，有着深厚的农学背景，在全球的猕猴桃产业内拥有丰富资源。



甘肃项目

—帮助农业和农民在充满挑战的环境中蓬勃发展

甘肃省位于中国的西北部。全省大部分地区气候干旱生存条件较差，这是中国扶贫工作的重点区域。基金会目前在定西市和古浪县开展工作。在定西，我们选取了蔬菜和马铃薯作为目标作物，以帮助当地农民。

定西蔬菜项目

2019年，根据当地需求，我们在定西地区引进了26个蔬菜新品种以及新型肥料进行田间试验；为500多个蔬菜种植户提供了技术培训，帮助 them 提高知识和技能，特别是在病虫害综合治理和有机肥方面；为了加强当地技术人员的能力建设，我们安排了定西的9名蔬菜技术人员参观寿光蔬菜博览会，并与当地拥有先进种植技术的种植户进行了交流。

2020年，帮助引进了另外8个蔬菜品种。并且与定西市农业局一起组织了甘蓝示范评比试验，筛选出了10个甘蓝优良品种；举办了多场技术培训会，1000多个种植者参加了我们的技术培训，我们将继续致力于提高农民的种植技术水平。





定西马铃薯项目

定西农民种植马铃薯已有多年历史。但是，他们倾向于不购买商业种薯，而只使用自留种进行生产，这种做法导致马铃薯产量和品质下降。

在2019年，我们与定西农科院合作，以提高其育种能力。我们邀请了国际顶级马铃薯专家开展了马铃薯育种技术培训，同时为定西农科院组织了马铃薯茎尖脱毒技术培训。还与甘肃国丰公司合作，免费向小农户提供脱毒种薯。为提高国丰公司种薯生产水平，我们邀请了一位英国顶级马铃薯专家到国丰提供指导和技术支持。

在2019-20年度，为大约250个小农户分发了脱毒种薯。使用脱毒种薯帮助他们实现了20%以上的增产，并获得了使用脱毒种薯的经验。





古浪枸杞项目

古浪县是一个人均收入较低的地区，枸杞是一种适合当地气候的经济作物，我们支持枸杞的生产和价值链发展。

2018年，我们帮助当地的一家农业合作社建立了200亩的枸杞示范园。这为从高山上搬下来重新安置的贫困农户提供了经济收入和就业机会。示范园向周围的种植者推广先进的种植技术。此外还邀请专家为该县提供了古浪县枸杞价值链和竞争力调研报告，并组织了一次全行业研讨会。

在2019年，我们邀请种植技术专家为枸杞示范园提供技术支持，并引入了先进的滴灌设备。在我们工作的基础上，中国化工集团决定投资120万元人民币，帮助该合作社在古浪建立一座枸杞加工厂。同时我们还和当地合作伙伴进行了枸杞根腐病研究试验。

合作社通过出售加工过的枸杞产品帮助农民取得收入。迄今为止，已经加工和包装了44吨“古漠”牌枸杞。我们还帮助合作社进行销售和市场推广活动，包括使用电子商务。

2020年8月，合作社获得了官方的绿色食品认证证书。基金会帮助合作社使用灭虫灯和粘虫板等对害虫进行防治，以减少农药的使用，并支持合作社使用有机肥料改良土壤状况。





在古浪县，通过支持农户种植蔬菜，帮助农民增加收入。

在2018年和2019年，支持建立了5个示范大棚，我们使用“培训培训师”的方法培训了22位主要的农业技术员，帮助他们为将近1900个蔬菜种植户提供技术支持，同时还安排8人参观寿光蔬菜博览会。中国化工为当地农民建造的100多个温室大棚以帮助农户脱贫，基金会为这些大棚的生产提供了部分蔬菜种子，我们还培训了800个种植户如何更有效和可持续地种植蔬菜。

2020年，我们帮助当地建立了4个蔬菜示范大棚来推广新品种，并将其用于农民培训计划和田间活动，培训了1300名小农户。

我们非常重视蔬菜市场链接。因此，组织了农业合作社负责人考察主要城市的批发市场，以扩展销售渠道，还帮助他们在蔬菜市场上设立了一个销售摊位。

2020年，针对古浪当地条件，我们为古浪县引进了抗旱的油葵新品种，同时为种植者提供了1800亩油葵种子，还组织专家对种植户进行了油葵种植技术培训。



合作伙伴感言

-合作伙伴的意见反馈对我们的工作至关重要



王治海
马铃薯种植户

我是渭源县秦祁乡芨芨沟村马铃薯种植户王治海，之前使用自留种，马铃薯产量低，自从用上先正达基金会提供的免费马铃薯优质脱毒种薯之后，产量提高了很多，也明白了好的种薯可以带来较高的产量。



王海山
古浪园艺站站长

先正达基金会给与古浪县极大的帮助。他们帮助引进了许多新的蔬菜品种并提供了技术支持。组织了很多场次的种植户技术培训会，给农户种植蔬菜提供了很大的帮助。同时还对技术人员进行能力提升，外出考察帮助我们打开了视野，我们与发达地区的联系更加紧密。

四川项目

- 关注未来

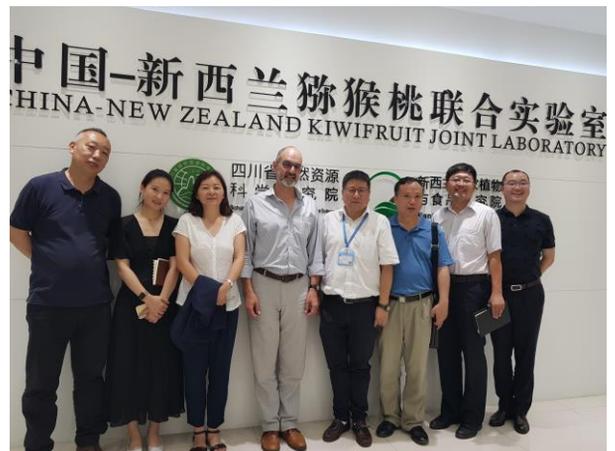
四川位于中国西南部，四周群山环绕，气候湿润。猕猴桃一直是该地区的主要经济作物，但现在面临着许多阻碍小农户脱贫致富的挑战，该省也面临着农村劳动力严重短缺的问题。

先正达基金会在2018年认真研究了小农户的状况和农业的发展。确定了西南（四川，云南和贵州）和西北（陕西，甘肃）是最需要我们参与的地区。

猕猴桃是四川和陕西许多地区的主要经济作物之一。近几十年来，这种作物帮助许多家庭获得了良好的收入并摆脱了贫困。但是，一种致命的猕猴桃细菌性溃疡病菌使这种趋势很难持续。

地方政府将这个问题和猕猴桃相关问题作为主要优先事项，并正在寻求外部帮助。这就是先正达基金会在2019年启动四川猕猴桃项目的主要原因。

四川的项目由两个主要方面组成，一个侧重于能力建设和培训项目，另一个侧重于示范果园和土壤健康。





小农户培训

人是推动变革的根本因素。因此，先正达基金会在人员培训方面投入了大量资源。我们相信“眼见为实”，因此在要求小农户采用新解决方案之前，向他们展示了新方案如何在示范果园中发挥作用的。

在2019年，我们为猕猴桃种植者举办了四期培训课程。第一期的重点是花期猕猴桃细菌性溃疡病的管理。中国知名的猕猴桃细菌性溃疡病专家庄启国分享了先进管理方法。在不同时期为大约150人提供了培训。第二期培训是夏季修剪和覆盖物管理。我们把100公里外的50个农户安排为两个小组，参观了都江堰的设施，并就种植猕猴桃的方法和经验进行了交流。第三期重点介绍了猕猴桃采收期应注意的问题；最后一期介绍了冬季的修剪和猕猴桃细菌性溃疡病控制措施。在这些培训取得成功的鼓舞下，我们在2020年开展了类似的项目。





青年农民培训

随着中国城市化的快速发展，劳动力短缺特别是青年农民劳动力短缺已经成为中国农业可持续发展所面临的挑战。因此，我们必须使农业变得有趣并为年轻人带来希望，并帮助他们取得成功。

2020年，我们在四川绵竹发起了一项名为“青年农民培训”的计划。该计划侧重于猕猴桃全产业链的可持续发展。青年农民培训针对具有农村或农业背景的35岁以下的人群。通过该培训计划，为他们提供新技能和职业发展。

青年农民培训与华胜农业公司和四川省自然资源科学研究院合作举办，得到当地政府的认可，到目前为止，有30名参与者的两个团队已经完成了30天的项目，与会者对青年农民培训给予了极高的评价（请参阅下一页），华胜公司也为他们提供大量的实习机会来跟进本次培训。



青年农民培训反馈



李培瑶
培训参与者

通过这次青年培训，我很庆幸我当初申请了这个项目。这个培训完全改变了我对农业的看法，我现在对于投身农业非常有动力和信心。



白峰
四川华胜农业董事长
(项目承办方)

我干农业有三十年了，这还是我第一次见过这么好和优质的培训项目。这个项目给年轻人提供了免费，全面，实用的培训计划。我很荣幸有机会参与其中，同时深受鼓舞，希望未来能看到越来越多的年轻人投身于农业。



王育娇
培训参与者

我来自于农村，大学期间学习农业，但是我曾经迷失并且想毕业后在银行或者保险公司谋职。这个青年农民培训像一座灯塔一样为我照亮了未来，我希望能够回到家乡，然后以一种新的方式从事种植行业。



土壤健康示范园

- 眼见为实

经过数千年的高强度耕作，中国的土壤退化问题已经非常严重。退化的土壤有机质含量极低，也缺乏有活力的微生物和土壤动物。土壤的肥力也因此很差。中国有很多耕地是被官方认定为“低产田”。我们选取了一块具有代表性的低产田作为我们改良土壤的示范园。

从2019年的4月开始改造。示范园的面积一共是70亩。它被平均分成两个区块。我们将其中的一块进行了排水体统的改造。同时还引入了覆盖作物和微生物等技术措施。这些措施旨在改善土壤的物理，化学和生物特性。以此提供更好的土壤健康解决方案。



我们非常高兴能够获得新西兰梅西大学的参与，与我们一起研究这个课题。他们将与四川省自然资源研究院，四川华胜农业一起组成一个专业的课题组，我们也希望与四川农业大学开展合作，以获得更多的资源和支持。



品种评估园

对于猕猴桃病害，我们努力寻找抗病性品种，为此，我们在广元建立了品种评估园。

广元的红心猕猴桃非常有名，但是近些年红心猕猴桃深受猕猴桃溃疡病的重创。红心猕猴桃中最主要的品种—红阳对于溃疡病高度敏感，因此这个区域需要尽快找到一个抗病的替代品种。我们通过与当地合作伙伴的合作来比较三个猕猴桃品种（金实1，红实2，和金龙2）在这里的表现。砧木的嫁接已经完成，我们将在2021年继续提供技术支持。

同时帮助当地合作伙伴建立开展试验和品种评估的能力。



北京项目

推广新的替代作物

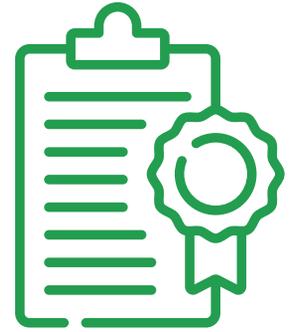
针对北京延庆地区的气候特点，我们精心筛选和引进了抗旱的油葵品种，为当地小农户探索出一条农业可持续发展的新路子。

该项目于2019年正式启动，目的是通过引入高附加值的油葵来取代目前经济价值欠佳的小麦和玉米。这个项目帮助农户获得较好的收入，同时也为当地榨油厂提供了可靠的原料供应。

本项目得到了北京市农业农村局和先正达公司的大力支持，在此期间在当地举办了多次油葵种植技术培训会。



政策研究



中国农业政策项目

除了帮助小农户发展的项目以外，我们也积极参与政策研究工作。这个项目的初衷旨在改善帮助小农户耕作和相关产业的大环境。通过应用政策研究，我们提出了改善农业和粮食政策及其实施的方案和建议。

在2018年，我们在中国启动了一个关于农业创新体制的政策研究项目。这项研究在农业技术，改革和如何从体制上激励农业创新等方面撰写了一系列论文。这些论文将被收录到2021年上半年出版的书中--《从食物短缺到盈余，印度，中国和以色列的农业创新》。

在2019年，与大自然保护协会一道，我们启动了关于中国农业在土壤健康和资源使用效率方面的研究。这项研究旨在更好地理解中国关于绿色农业发展的政策，尤其聚焦相关的补贴。目前已经完成了政策的初步总结，现在正在几个省进行深入的研究。

2020年，我们的全球政策团队启动了一个新项目，这项研究重点关注如何重新定位公共政策研究以实现可持续，有营养且具有气候适应力的粮食系统。该项目涵盖了几个亚洲和非洲国家。在中国，我们与中国农业大学合作，分析农业食品系统中公共和私人研发支出和投资的模式和重点，并找出差距和探索如何调整当前的公共和私人研究资金以应对环境、健康和气候变化带来的挑战。

将来，我们将继续与各种政策合作伙伴和利益相关方合作，以促进农业政策更有利于农业发展。

一起抗击新冠肺炎疫情

在2020年，我们面临着新冠病毒所带来的前所未有的挑战，我们整个团队像一家人一样携手面对挑战。



在2020年初，武汉报告了第一例新冠病例，整个国家迅速进入紧急隔离状态。这是所有人从来没有经历过的事件。基金会的领导层迅速做出积极反应，要求所有员工必须居家办公，并且给团队采购了个人防护用品。同时，我们迅速的和当地政府和合作伙伴密切沟通，以确保项目所需的所有的生产资料及时到位，从而确保了所有项目的顺利进行。

在甘肃，我们花费了巨大的精力来确保所有农户能够及时收到种子，因为当时的物流基本处于瘫痪状态。在四川的培训项目。我们对每一位参加培训的学员都事先进行了核酸检测，同时在培训期间，严格管理所有学员的活动范围，我们也采取措施，每人每天都测量三次体温。

我们所有项目圆满完成，同时无一人感染。



沟通交流

-团队建设、沟通和员工的成长一直是我们的重点之一

每年我们举行多样性和包容性的会议来探讨如何使团队更加多元化。同时我们也在多元化和包容性方面，以实际行动影响合作伙伴。

在2019年，我们在四川举办了4天的团建活动，增加了彼此的了解和认识。

先正达基金会高度关注年轻员工的个人发展。2019年推荐段雨苇参加全球青年创新集训营，来参与贡献联合国的可持续发展目标。

同中化集团和中国化工集团交流分享先正达基金会发展理念和经验，共同探讨未来更多的合作项目。

中国团队四川团建活动



先正达基金会团队参观中化MAP中心



段雨苇参加UNLEASH项目



先正达基金会与中化农业团队在北京总部的会议



会议论坛



- 我们非常有兴趣通过参加各种高级别会议论坛来建立更多的联系

在2019年3月，周媛博士代表先正达基金会参加了2019年中国种子大会。她和伊恩·巴克 (Ian Barker) 一起代表先正达基金会做了主旨演讲，介绍了先正达基金会在全球的项目，Seed2B种子项目，和与会代表就国际合作的挑战和机遇进行了广泛的交流。

在2019年10月，周媛博士出席了瑞士驻华大使馆举办的“社会创业与转型论坛”年度活动，她为本次活动作出了积极贡献，本次活动的主题为：挖掘社会企业的潜力，使世界朝着可持续发展的目标转变。同时，她分享了她对中国农业和农村发展的看法。



周媛和SFSA前员工Ian Barker参加中国种子大会

未来 展望

- 我们将继续甘肃，四川和北京的项目。我们非常愿意与志同道合的合作伙伴一起努力，为中国农业的可持续发展做出贡献。我们特别关注但不限于经济作物价值链和农业相关教育。



组织发展

先正达基金会将更加强调性别平等，致力于打造一个安全平等的工作环境。我们将与各合作伙伴一起，改善农村男女平等，特别关注创业和青年农民的融入。



对外合作募集资金

作为中国的一支小型团队，到目前为止，我们已经取得了骄人的成绩，我们很高兴并渴望将我们的项目提升至更高的水平。希望与其他拥有共同愿景和价值观的组织合作。通过合作我们可以做得更好。我们一直在与潜在的业务伙伴进行沟通 and 联系。

同时我们还将探索使运营模式的多样化以便在财务上更具可持续性。



当地项目发展

关于甘肃项目：

在定西，我们将通过不断引进新的蔬菜品种和新的种植技术来支持当地的蔬菜种植户。

在古浪，我们会加强我们在枸杞示范园的工作，帮助当地农民从种植高价值经济作物及提高农产品附加值中获益。同时将通过扩大作物种类来提高对小农户的帮扶力度。

我们非常重视同中国化工集团的合作伙伴关系，并且会继续深化彼此的合作。

关于四川项目：

我们将从只关注猕猴桃扩展到同时支持多种经济作物，例如南瓜，大葱，和甜玉米。

同时希望扩大帮扶农户的数量，提高影响力和声誉。

青年农民培训也会根据反馈进行微调和改进，然后继续吸引更多的年轻人投身农业。

联系方式和更多信息

想要获取更多关于先正达基金会的信息，请访问我们的官方网站：www.syngentafoundation.org.

先正达农业可持续发展基金会北京代表处
地址：北京市朝阳区东四环中路56号远洋国际中心
A座24层2412室。邮政编码100025
联系电话：+86 10-8516-4605
邮箱：evey.liu@syngenta.com